

リオンの

風

第97期 事業報告書

2017.4.1—2018.3.31

CONTENTS

一目でわかる決算情報	1
トップメッセージ	3
トピックス	7
株主優待制度の対象要件拡大について	10
株主アンケートのご報告	11
業績の推移	12
会社案内	13
株主メモ	14
音を科学する	裏表紙



リオン株式会社 一目でわかる 決算情報

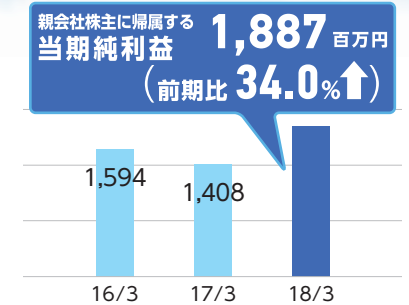
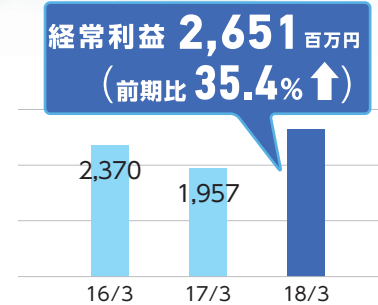
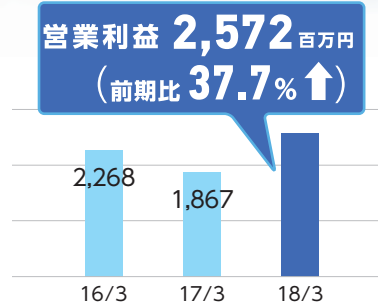
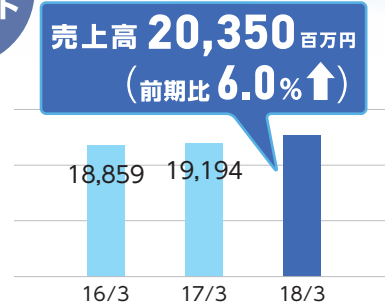
決算の
ポイント

売上高・各利益ともに
過去最高を更新
環境機器事業が
大幅な増収増益を牽引

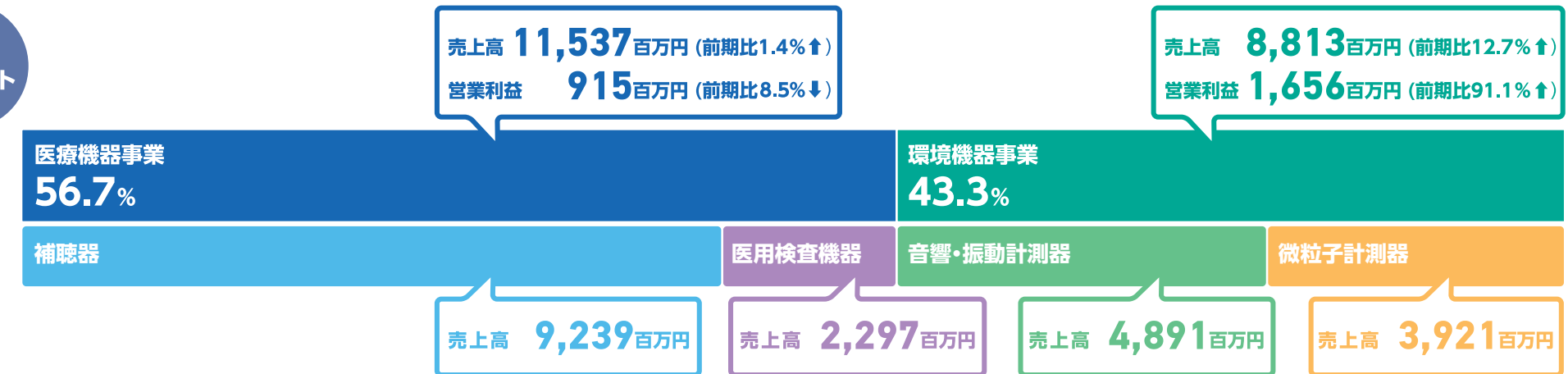
今後の
数値目標

2021年に
売上高215億円、
営業利益33億円を目指す

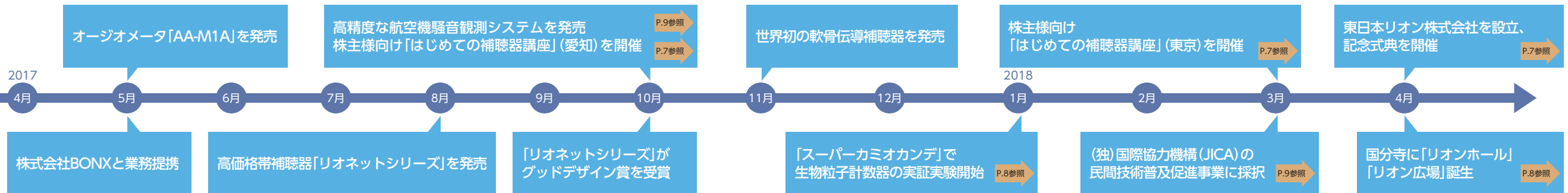
決算
ハイライト



事業別
ハイライト



ニュース&
トピックス





代表取締役社長

清水 健一

企業理念

リオンはすべての行動を通して
人へ社会へ世界へ貢献する

この企業理念は、次に掲げる意義を表わす。

- 1 社会に対し"悪しきことをしない"ことではなく
"良きことをなす貢献する"
- 2 "社会貢献こそが究極の目的であり、
収益の確保と投資はそのための手段にほかならない"
- 3 "従業員が志と使命感を抱き、誇りを持って、
業務を通じて社会に貢献する"
- 4 "社会貢献の志と力量のある人材を育成し、輩出し続ける"

経営理念

1 クオリティーオブライフ(生活の質の向上)

当社は、当社製品をご愛顧頂くお客様の"生活の質の向上"を
目指して、従業員が一丸となって誠心誠意努力する

2 バリアフリー(障壁のない社会)

当社は、当社製品をご愛顧頂くお客様が"障壁"を感じるこ
となく市民社会で活躍できる製品・サービスを提供する

3 エコ・マネジメント(環境管理)

当社は、企業の社会的責任の一環として、全事業分野にお
いて環境負荷の低減を意識した活動を実践する

株主の皆さまには、平素から当社事業へのご理解と多大なるご支援を賜りまして誠にありがとうございます。
います。

当社は当期、203億円という過去最高の売上高を達成し、純利益につきましても過去最高の18億円
を計上することができました。これもひとえに、平素から応援をいただいております株主様をはじめ、
お取引先様、医療機関の関係者様、教育研究機関の関係者様等々、当社を取り巻く大勢の方々のお
かけと深く感謝を申し上げます次第であります。

当期を振り返って

売上高200億円の達成は、当社にとって20年
来の目標であり高い壁でもありました。

今から20年前の1998年、当社は東証2部上
場へ向けて連結売上高200億円を目指し、全
社一丸となり業績向上に取り組んでおりました。
その結果、その年の売上高は過去最高の196
億円をマークし、2000年には念願の東証2部
への上場を果たすことができました。ところが、
その後の経営環境の変化、特に2008年のリー
マンショックの影響が長引き、2010年3月期の
売上高は161億円まで落ち込んでしまいました。

幸い、ロボットの導入などの経営の効率化によ
り利益水準は向上しておりましたので、2011年
には東証1部銘柄への指定が叶ったものの、あ
いかわらず売上高200億円の達成は高い壁とな
っていました。

今回、この壁を突破できた最大の要因は、微
粒子計測器の伸長が著しかったためであります。
微粒子計測器は半導体の製造には欠かせない計
測器であり、スマートフォンや自動車などに使用
される半導体の生産が世界的に拡大したことが、
当社の事業に好影響を与えました。

一方で、補聴器事業も安定的に推移し、おか
げさまでリオネット補聴器は1948年(昭和23

年)の発売以来70周年の節目を迎えることができました。この間の輸出を含めた累計販売台数は1,000万台に迫り、多くのユーザー様のご支持と耳鼻科領域の医師からも厚い信頼をいただいております。今後も、聞こえでお困りの方々のそばに、いつも寄り添っているリオネットであり続けたいと思っております。

また、本社所在地であります東京都国分寺市の玄関口、JR、西武各線の国分寺駅に、新たな駅ビルが竣工したことを受けて、同ビル内に市が保有する多目的ホールのネーミングライツ(命名権)を獲得し、「リオンホール」と命名いたしました。

2018年6月26日開催の第97期定時株主総会は、会場をリオンホールに移して行いましたが、今後も市民団体等が開催する様々なイベントがリオンホールを舞台として行われる予定ですので、当社の知名度向上の一助となることを期待しております。

来期以降の展開

世界的に半導体の用途は広がりを見せ、スマートフォンや自動車だけではなく、最近ではロボットの進化や電子マネーの広がりによる需要も旺盛で、まだまだ微粒子計測器の活躍が続きます。また、高齢者人口の増加傾向を考慮すれば、補聴器のユーザーも着実に増え続けますので、当社の事業環境の側面からは安定した成長を見込んでおります。

しかしながら、課題もあります。

最新技術であるAI(人工知能)やIoT(インターネットとモノの繋がり)をいかに取り入れ、未来の補聴器や環境計測をどのようにイメージしていくかという製品開発上の課題、また、日本では当たり前になった生活環境における騒音抑制や振動管理を、近隣のアジア諸国で普及させるにはどうするべきかという課題もあります。

当社はこれまで、製品を作るだけでなく、わが国の法制度検討委員会への参加あるいは提言などを通して人々の生活環境の改善に寄与して

まいりました。そういった国内での経験を活かし、今後は、途上国における社会制度の整備に寄与していくことで、その国で暮らす人々の生活の質の向上を目指してまいります。

株主還元について

当社は、株主様に対する利益還元を、経営の重要な施策のひとつと考えております。このたび、売上高と純利益が過去最高を更新したこと

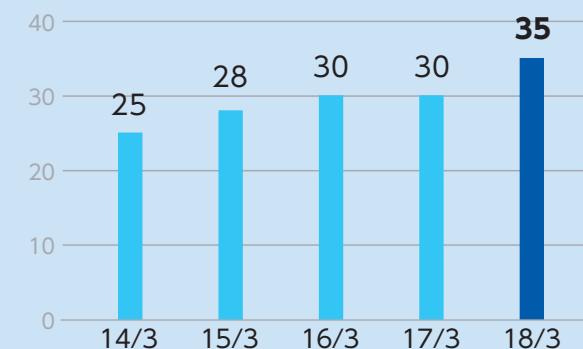
に伴い、年間配当金を2017年3月期の30円から、35円に増配させていただきました。また、株主様には長期に渡り株式を保有していただきたいと考えておりますので、このたび株主優待制度の対象要件を広げることにいたしました。詳細は10ページをご覧ください。

当社はこれからも社会に貢献する企業として取り組んでまいります。株主の皆さまにおかれましては、今後ともリオン株式会社に倍旧のご支援を賜りたくお願い申し上げます。

株主還元に関する基本方針

当社は、株主様に対する利益還元を経営の重要施策のひとつと認識しており、継続的な配当維持と業績に応じた配当水準の向上に努めることを基本方針としております。内部留保金の使途につきましては、企業価値の増大を図ることを目的として、中長期的な事業拡大のため、研究開発・製造設備等に戦略的に投資し、長期的な競争力の強化を目指してまいります。なお、剰余金の配当は、中間と期末の年2回実施しております。

一株当たり年間配当金の推移 (単位：円)



1 株主様向け会社見学会・講座を開催

当社は、IR活動の一環として個人株主の皆さまを対象とするイベントを随時開催しています。2017年9月には本社にて会社見学会、同10月には愛知県産業労働センターにて「はじめての補聴器講座」を開催し、いずれも多くの株主様にご参加いただきました。

会社見学会では、清水社長による会社紹介が行われた後、社内施設をご見学いただきました。最後に行われた役員との質疑応答は、当社への高い関心と期待が感じられる場となりました。

初の地方開催となった「はじめての補聴器講座」では、聞こえと補聴器についての解説と補聴器の機能体験を実施しました。同講座は、2018年3月にも本社で開催されています。



補聴器の機能体験



補聴器講座の様子

2 東日本リオン株式会社を設立、記念式典を開催

2018年4月1日、当社は連結子会社の関東リオン株式会社と東京リオネット販売株式会社を統合し、東日本リオン株式会社(以下「東日本リオン」)を設立しました。両社の統合により、グループ経営のさらなる効率化が図られ、販売ノウハウの共有による収益力の向上など、多くのシナジーを発揮することが期待されます。

同日に開催された、全社会議および懇親会による東日本リオン設立記念式典は、これからの会社の発展と社会貢献への想いを全経営陣・全社員が共有し、結束を固める場となりました。従業員138名、営業所26店の規模となった東日本リオンは、これまで以上に力強く前進していきます。

東日本リオン
小西真治社長

設立記念式典の様子

3 国分寺に「リオンホール」「リオン広場」誕生

2018年4月、国分寺駅北口の再開発事業として建てられた「cocobunjiWEST」5階の公益フロアに、「リオンホール」と「リオン広場」が誕生しました。この公益フロアには、市民が集まって交流を深め、情報発信を促進する多目的ホールや、様々な年齢層の皆さまがゆっくり和むことのできる屋上広場があります。当社は、国分寺市のさらなる発展に貢献し、市民をはじめ多くの人々の豊かな生活を応援したいという想いから、ネーミングライツを取得しました。

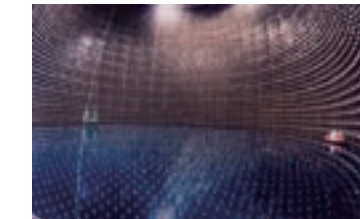
「リオンホール」「リオン広場」は、国分寺市の新たなシンボルとして、人々に愛される楽しい空間を目指してまいります。

ネーミングライツ締結の様子
(左)国分寺市長 井澤邦夫氏
(右)当社 代表取締役社長 清水健一

4 「スーパーカミオカンデ」で実証実験を開始

岐阜県飛騨市神岡にある世界最大の地下ニュートリノ観測装置「スーパーカミオカンデ」は、ニュートリノ振動発見により、ニュートリノに質量があることを世界で初めて証明し、ノーベル物理学賞受賞に貢献した施設です。2018年1月より、当社の生物粒子計数器がこの施設での実証実験に採用されることになりました。

生物粒子計数器は、当社の液中微粒子計で培った検知技術をもとに、水中の粒子が生物か非生物かを瞬時に判別できる計測器です。ニュートリノ観測のために地下1,000メートルのタンク内に満たされた、5万トンの超純水におけるバクテリアや菌の影響について、調査・実験するために使用されています。

スーパーカミオカンデの検出器内部
©東京大学宇宙線研究所
神岡宇宙素粒子研究施設

生物粒子計数器

5 TOPICS 高精度な航空機騒音観測システムを発売

2017年10月、小型・軽量で省電力に優れた高精度な航空機騒音観測システムを発売しました。マイクロホン、騒音計本体、ソフトウェアの全てを当社製品で構成した本システムは、離陸・着陸音やエンジン試運転音などの航空機騒音と、自動車などの地上騒音の違いを識別し、これまで困難とされてきた測定を可能とすることで、空港周辺地域の生活と音環境の保全に貢献します。

当社は、1971年から航空機騒音観測システムを発売し、現在国内トップシェアを保持しています。今後は国内にとどまらず、ベトナムを中心に世界各国での受注獲得を目指します。



NA-39A

NA-39用マイクロホン

6 TOPICS ベトナム民間航空局との技術協力とJICA事業採択

当社は2017年7月、ベトナム民間航空局との間で、航空機騒音の監視および測定技術の確立に向けた技術協力・協働について覚書を締結し、同国での技術指導を開始しました。

さらに2018年3月には、独立行政法人国際協力機構（JICA）の「開発途上国の社会・経済開発のための民間技術普及促進事業」に当社の事業案が採択されました。本制度は、JICAと民間企業の連携により、開発途上国における社会課題の解決を図るとともに、「日本方式」の技術・製品の普及を目指すものです。当社はこの採択を受け、今後ベトナムにおける「空港環境保全・航空機騒音モニタリング技術普及促進事業」を遂行していきます。



ベトナム民間航空局との覚書締結式の様子
 (左)ベトナム民間航空局 副所長 Dao Van Chuong氏
 (右)当社 代表取締役社長 清水健一

株主優待制度の対象要件拡大について

Shareholder Benefit Program

株主の皆さまの日頃のご支援に感謝し、これからも長期的に当社株式を保有していただくために、株主優待制度の対象要件を拡大いたしました。今後毎年3月31日現在において、3年以上継続して100株以上を保有いただいている株主様に対し、1,000円分の全国共通お食事券「ジェフグルメカード」を追加させていただきます。

変更前		変更後	
リオネット補聴器購入割引券（100株以上）		リオネット補聴器購入割引券（100株以上）	
全国共通お食事券「ジェフグルメカード」		全国共通お食事券「ジェフグルメカード」	
100株以上	500円分	100株以上	500円分
500株以上	1,500円分	500株以上	1,500円分
1,000株以上	3,000円分	1,000株以上	3,000円分
5,000株以上	5,000円分	5,000株以上	5,000円分
10,000株以上	10,000円分	10,000株以上	10,000円分
		【追加】	1,000円分
		100株以上かつ	
		3年以上継続保有*	

*同一の株主番号で、毎年3月末と9月末の株主名簿に7回以上連続で記録された株主様を3年以上継続保有とみなします。

株主の皆さまには、上記株主優待制度のほかに、「会社見学会」と「はじめての補聴器講座」を実施させていただいております。また、年に1回「株主アンケート」を実施しており、株主の皆さまの声を経営およびIR活動に役立てております。IR活動の内容につきましては、14ページ「IRカレンダー」をご覧ください。

株主アンケートのご報告

IR Information

本誌「リオンの風」の前号(第97期第2四半期)において株主の皆さまを対象にアンケートを実施し、1,356名もの株主様からご回答をいただきました。厚く御礼申し上げますとともに、ご質問にお答えします。



リオネット補聴器の取扱店はどの位ありますか？

2018年4月現在、リオネット補聴器を取り扱う補聴器専門店は全国に約400店舗あります。補聴器をご購入いただく場合、聞こえのご相談から始まり、補聴器のフィッティング、慣れるまでのトレーニング、アフターケアまで、お店との長いお付き合いになります。ご自宅や職場の近くなど、通いやすいお店をお選びください。当社は、お客様に補聴器を使い続けていただけるよう、より身近な存在になるべく、毎年取扱店を増やしています。

※詳しい情報はこちら

<http://www.rionet.jp/shop/index.html>

医療機器事業部副事業部長
営業部長 **篠崎利之**



地震計を扱っていることを初めて知りました。どんな製品なのでしょう？

当社は騒音や振動を測定する製品を開発し販売していますが、その中の1つに地震計があります。社会インフラを守るための制御システムとして、交通機関、橋梁やダムなどの大規模な構造物に設置されています。他にも公共施設や商業施設の避難誘導、工場のライン制御など設備を保護することにも、当社の地震計が使われています。1980年に最初の製品が発売されて以降、今日に至るまで私達の暮らしを守っている製品の1つとなります。

環境機器事業部

音響振動計測器営業部長

加藤真吾



業績の推移

Financial Data

主な経営成績

(単位：百万円未満切り捨て)

	2014年3月期 (第93期)	2015年3月期 (第94期)	2016年3月期 (第95期)	2017年3月期 (第96期)	2018年3月期 (第97期)
売上高	18,510	18,758	18,859	19,194	20,350
営業利益	2,191	2,332	2,268	1,867	2,572
経常利益	2,241	2,413	2,370	1,957	2,651
親会社株主に帰属する当期純利益	1,316	1,427	1,594	1,408	1,887
純資産	14,619	15,685	17,039	17,962	19,572
総資産	25,000	25,691	25,677	25,919	27,795
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,678	1,457	2,142	2,168	1,920
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 827	△ 1,183	△ 536	△ 562	△ 695
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 451	△ 588	△ 1,274	△ 990	△ 816

1株当たりデータ

(単位：円)

純資産	1,205.37	1,285.48	1,387.86	1,463.04	1,594.19
当期純利益	112.45	117.47	129.99	114.72	153.76

主な指標

(単位：%)

自己資本比率	58.4	61.0	66.4	69.3	70.4
ROA(総資産経常利益率)	9.3	9.5	9.2	7.6	9.9
ROE(自己資本当期純利益率)	9.8	9.5	9.7	8.0	10.1
配当性向	22.2	23.8	23.1	26.2	22.8

▶ 詳しい財務情報は当社IRホームページをご覧ください。 <http://www.rion.co.jp/ir/>

会社概要 (2018年3月31日現在)

商号 …… リオン株式会社
 本社 …… 東京都国分寺市東元町三丁目20番41号
 創立 …… 1944年6月21日
 資本金 …… 20億1,461万円
 従業員数 …… 連結864名、単体486名
 事業内容 …… ○ 医療機器 ・ 補聴器
 ・ 医用検査機器
 ○ 環境機器 ・ 音響・振動計測器
 ・ 微粒子計測器

株式情報 (2018年3月31日現在)

発行可能株式総数 …… 32,000,000株
 発行済株式総数 …… 12,294,400株
 総株主数 …… 4,833名

大株主 (2018年3月31日現在)

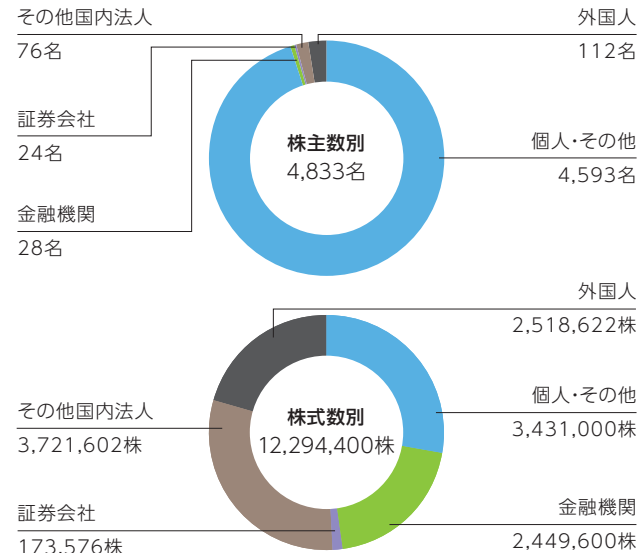
株主名	所有株数(株)	持株比率(%)
一般財団法人小林理学研究所	3,130,700	25.50
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	494,700	4.03
リオン取引先持株会	472,600	3.85
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	276,400	2.25
SKANDINAVISKA ENSKILDA BANKEN AB FOR HEALTHINVEST MICROCAP FUND	250,300	2.04
リオン従業員持株会	239,200	1.95
株式会社みずほ銀行	210,000	1.71
三井住友信託銀行株式会社	200,000	1.63
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	199,500	1.62
CHASE MANHATTAN BANK GTS CLIENTS ACCOUNT ESCROW	174,071	1.42

取締役および監査役 (2018年6月26日現在)

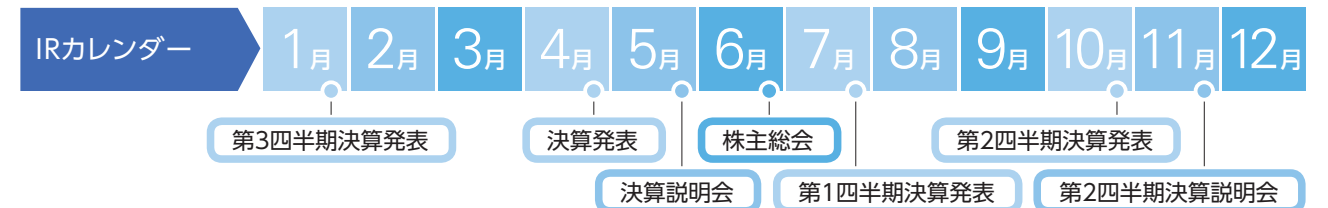
代表取締役社長 …… 清水 健一
 常務取締役 …… 大内 武彦
 取締役 …… 岩橋 清勝
 取締役 …… 若林 友晴
 社外取締役(独立役員) …… 築野 元則
 社外取締役(独立役員) …… 河口 正人
 社外取締役(独立役員) …… 芳賀 圭子※
 常勤監査役 …… 山内 和臣
 社外監査役(独立役員) …… 石谷 勉
 社外監査役(独立役員) …… 佐久間 善弘

※2018年8月1日就任予定

株式分布状況 (2018年3月31日現在)



事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当 毎年3月31日 中間配当 毎年9月30日
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
郵便物送付先(電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031(フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。
住所変更、単元未満株式の買取等のお申出先について	株主様の口座のある証券会社にお申し出ください。 なお、株券電子化の際、株券を証券会社の口座に入庫しなかったなどの理由により、特別口座において管理されている株式につきましては、三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。
未払配当金の支払について	株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。



2017年度開催実績

2017年	
4月28日	2017年3月期決算発表 (9月28日) 株主様向け会社見学会
5月18日	2017年3月期決算説明会 (10月17日) 株主様向け「はじめての補聴器講座」(愛知)
6月23日	第96期定時株主総会 (10月30日) 2018年3月期第2四半期決算発表
7月28日	2018年3月期第1四半期決算発表 (11月16日) 2018年3月期第2四半期決算説明会
9月23日	個人投資家向け会社説明会(東京)
2018年	
1月30日	2018年3月期第3四半期決算発表 (4月27日) 2018年3月期決算発表
3月22日	株主様向け「はじめての補聴器講座」(東京)

音を科学する

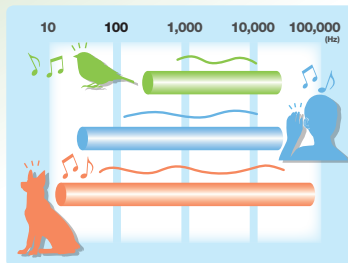
「音」を科学することで
様々な製品を
生み出してきたリオン。
このコーナーでは
「音」の不思議な力、
素朴な疑問を
紐解いていきます。

動物の聴覚、人の聴覚

物理的に音が発生していても、人には音として聴こえないという状況が、ペットなど動物の行動からうかがえることがあります。例えば犬や猫が、帰宅する主人の足音を家族の誰よりも早く聴き取り、玄関先まで迎えに行ったり、人には全く気にならない音を嫌って騒ぎ出したり。あるいは、地震が起こる前に動物が奇妙に騒いだという話も、人には聴こえない音を聴きとる動物の能力に起因する現象かも知れません。

犬が聴くことのできる音の周波数範囲は15~50,000ヘルツ程度、人は20~20,000ヘルツ程度とされています。犬の調教に使われる笛には、人に聴こえない高い周波数の音が使われています。超音波を利用した洗浄機や空気加湿器の稼働音も、人には聴こえませんが、犬はそれらの音を感じているのでしょう。

人の聴覚は、極端な高音を捉えることはできませんが、相対的には低音に鈍感で高音に敏感な特性を持っています。緊急信号や警笛に、聴覚の感度の鋭い部分を刺激する高音が使われるのは、そのためです。目覚まし時計のアラーム、交通整理の警笛、サッカーの審判が吹き鳴らすホイッスル、携帯電話の着信音、そして人が危険を知らせる「キャーッ」という悲鳴。騒音が渦巻く中でも明瞭に伝わるのが要求される音には、いずれも高音の信号が用いられています。



監修：工学博士 山下充康
出典：謎解き音響学(丸善)

株主優待制度のご案内

期末配当基準日(3月31日)現在の株主様を対象に株主優待を実施しております。

ジェフグルメカード(食事券)



- 100株以上 ▶ 500円分
- 500株以上 ▶ 1,500円分
- 1,000株以上 ▶ 3,000円分
- 5,000株以上 ▶ 5,000円分
- 10,000株以上 ▶ 10,000円分

【追加】100株以上かつ3年以上継続保有※ ▶ 1,000円分

※同一の株主番号で、毎年3月末と9月末の株主名簿に7回以上連続で記録された株主様を3年以上継続保有とみなします。

リオネット補聴器購入割引券



- 100株以上
- ※ メーカー希望小売価格の10%割引
(片耳購入の場合は1台分)
(両耳同時購入の場合は2台分)
- 有効期間：1年間

リオン株式会社 〒185-8533 東京都国分寺市東元町3-20-41
TEL.042-359-7830(リオン株式会社 総務部 IR広報課)

<http://www.rion.co.jp>

UD FONT

見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

